

Memoria Anual

**20
25**

Fynsa Administradora General de Fondos S.A.



Nombre o Razón social	FYNESA Administradora General de Fondos S.A
R.U.T	76.071197-7
Tipo de sociedad	Sociedad anónima especial, regida por la Ley 20.712, sobre Administración de Fondos de Terceros y Carteras individuales, en su reglamento contenido en el Decreto Supremo de Hacienda N°129 de 2014. Su giro exclusivo es la Administración de Recursos de Terceros, sin perjuicio de que pueda realizar las demás actividades complementarias a su giro que le autorice la Comisión para el Mercado Financiero.
Domicilio Legal	Isidora Goyenechea 3477, piso 11
Comuna	Las Condes
Región	Metropolitana
Sitio Web	www.fynsa.com
Teléfono	(+562)24991500

Carta del Presidente

El año 2025 estuvo marcado por un intenso proceso electoral que, como suele suceder en ciclos de alta deliberación pública, generó un entorno de incertidumbre y expectativas en los mercados financieros. La discusión sobre el modelo de desarrollo, la sostenibilidad fiscal y el rol del sector privado en la economía ocupó un lugar central en el debate nacional. Para Fynsa Administradora General de Fondos, este contexto no solo constituyó un desafío operativo, sino también una oportunidad para reafirmar nuestro propósito y la relevancia de nuestra labor en la economía real.

En un escenario donde los inversionistas buscan claridad, prudencia y visión de largo plazo, nuestra responsabilidad es ofrecer vehículos de inversión robustos, transparentes y coherentes con los principios de buen gobierno corporativo que promovemos. Asimismo, durante este año hicimos un esfuerzo decidido por fortalecer nuestra relación con inversionistas institucionales y con la creciente base de inversionistas sofisticados en Chile y la región. La diversificación geográfica de nuestras estrategias, junto con una arquitectura de riesgo sólida y bien definida, nos permitió navegar este período con estabilidad y visión estratégica.

Pero más allá de los mercados y sus ciclos, el 2025 fue también un año en que consolidamos convicciones profundas sobre el impacto social de la industria de capitales. En Fynsa, creemos en un modelo de gestión que combina retorno financiero con propósito, donde cada peso administrado pueda traducirse — directa o indirectamente— en progreso para las personas y las comunidades.

En nuestros fondos de deuda privada en Chile, Perú, México y Estados Unidos, continuamos financiando proyectos que generan empleo, permiten el crecimiento de empresas medianas y fortalecen sectores clave como la vivienda, la infraestructura y la energía. Nuestro fondo de acciones logró capitalizar no solo el alza del IPSA, sino además rentar casi 7 puntos por encima de su benchmark. Los fondos inmobiliarios, por su parte, aportaron a la renovación urbana, a la disponibilidad de espacios residenciales y comerciales, y al desarrollo de proyectos que mejoran la calidad de vida de miles de familias. Mientras tanto, nuestras estrategias de infraestructura y energía siguieron impulsando la transición hacia sistemas más eficientes y sostenibles.



El 2025 nos recordó que los períodos de cambio, aun cuando demandantes, también abren espacio para la reflexión estratégica y la reafirmación de una identidad corporativa basada en la responsabilidad fiduciaria, la integridad y el compromiso con nuestros inversionistas. Miramos hacia adelante con optimismo, convencidos de que la profundidad de nuestras capacidades, la experiencia de nuestros equipos y la confianza que depositan en nosotros nuestros clientes, nos permitirán seguir cumpliendo nuestra misión: transformar capital en desarrollo.

Este 2026 nos recibió con nuevos desafíos. Al momento de escribir esta carta, se desarrolla una guerra en Medio Oriente que ha generado turbulencias en los mercados, los commodities, las bolsas, las monedas y las tasas de interés, afectando también la vida de las personas a través de presiones inflacionarias e incertidumbre. Lo anterior nos presenta nuevas oportunidades que debemos saber administrar, e intentaremos hacerlo con el mismo nivel de compromiso que hemos demostrado hasta ahora.

Agradezco sinceramente la dedicación de nuestros colaboradores y la confianza de nuestros inversionistas. Fynsa AGF seguirá trabajando con compromiso, visión y propósito para construir valor económico y social en cada una de nuestras estrategias para garantizar la solidez y transparencia de nuestra operación.

Cristián Donoso Larraín

1 Contenidos

2

Perfil de la Entidad

Misión, visión, propósito y valores	6
Principios Rectores sobre las Empresas	7
Nuestra historia	8
Propiedad	12
Dividendos repartidos	13

3

Gobierno Corporativo

Marco de Gobernanza	15
Directorio	18
Ejecutivos principales	23
Gestión de Riesgos	24

4

Estrategia

Objetivos estratégicos	28
Criterios ASG	29

5

Personas

Dotación	31
Formalidad laboral	32
Adaptabilidad laboral	32
Equidad salarial	34
Acoso laboral y sexual	35
Seguridad laboral	36
Permiso postnatal	36
Capacitaciones	37
Beneficios	38
Política de subcontratación	38

6

Modelo de negocios

Sector industrial	40
Negocios	43
Grupos de interés	45

7

Gestión de proveedores

Pago a proveedores	47
Evaluación de proveedores	48

8

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales	53
--------------------------------	----

9

Hechos relevantes o esenciales

Informes financieros	56
----------------------	----

11

Anexos

2

Perfil de la entidad

Misión, visión y valores

Misión

Entregar soluciones financieras personalizadas, a través de un equipo profesional con amplia experiencia, que responde de manera sólida a las necesidades de cada cliente.

Visión

Consolidarnos como un actor relevante en el mercado financiero regional, acelerando negocios de alto potencial y construyendo capacidades diferenciales que nos permitan alcanzar una ventaja competitiva sostenible.

Valores

Excelencia

(Profesionalismo - Talento - Seriedad - Calidad)

Pasión

(Energía - Flexibilidad - Agilidad - Innovación)

Compromiso

(Cercanos - Accesibles - Involucrados - Alineados)

Integridad

(Actuar Ético - Trayectoria - Independencia)

Propósito

Profesionales **apasionados por crear valor.**

Principios corporativos



Somos parte de FYNOSA con acceso a capacidades de:

Inversiones, Sales & Trading y Finanzas Corporativas

Focos de nuestra cultura

- Creación de valor para clientes
- Trabajo colaborativo

View global, regional y local

Nos permite enfocarnos donde tenemos ventajas competitivas

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas

Fynsa AGF adhiere a los principios rectores reconociendo la responsabilidad de las empresas de respetar los derechos humanos en el desarrollo de sus actividades, así como de prevenir, mitigar y, cuando corresponda, remediar impactos adversos que pudieran generarse en el ámbito de sus operaciones y relaciones comerciales.

Este compromiso se materializa a través de políticas, procedimientos y prácticas internas que promueven el respeto por la dignidad de las personas, la no discriminación, la igualdad de oportunidades, condiciones laborales justas y seguras, y el cumplimiento irrestricto de la legislación laboral, previsional y de seguridad social vigente.

Asimismo, Fynsa AGF integra criterios de ética, transparencia y cumplimiento normativo en la relación con sus colaboradores, clientes, proveedores y otros grupos de interés, exigiendo que sus contrapartes actúen conforme a estándares legales y éticos coherentes con estos principios.

En el ámbito de la gestión interna, la Administradora cuenta con normativas y mecanismos orientados a prevenir conductas que vulneren derechos fundamentales, tales como políticas de conducta, canales formales de comunicación y denuncia, y procesos de gestión de personas basados en el mérito, el respeto y el desarrollo profesional.

Adicionalmente, en su rol como administradora de fondos, Fynsa AGF promueve prácticas de inversión responsables, considerando aspectos de gobernanza y cumplimiento normativo como parte del análisis y gestión de riesgos, en línea con una visión de largo plazo y creación de valor sostenible. De esta forma, Fynsa AGF reafirma su compromiso con el respeto de los derechos humanos, incorporando estos principios de manera transversal en su cultura organizacional y en la conducción responsable de sus negocios.

[Perfil de la entidad](#)[Gobierno Corporativo](#)[Estrategia](#)[Personas](#)[Modelo de Negocios](#)[Gestión de proveedores](#)[Cumplimiento legal y normativo](#)[Hechos relevantes o esenciales](#)[Informes Financieros](#)[Anexos](#)[Volver al inicio](#)

Nuestra historia



1983	1989	2009	2015
<p>Se funda Finanzas y Negocios SA Agente de Valores, convirtiéndose en 1985 en una de las primeras Corredoras de Bolsa del país, y la primera sociedad de FYNSA</p>	<p>Fynsa establece el Área Inmobiliaria.</p>	<p>Se constituye como sociedad anónima cerrada Finanzas y Negocios Administradora de Fondos Privados SA.</p>	<p>Fynsa se convierte en una Administradora General de Fondos, ampliando la búsqueda y desarrollo de nuevos productos. Incluimos directores externos en línea con la transparencia y excelencia, que son parte de nuestros valores.</p>

- Perfil de la entidad
- Gobierno Corporativo
- Estrategia
- Personas
- Modelo de Negocios
- Gestión de proveedores
- Cumplimiento legal y normativo
- Hechos relevantes o esenciales
- Informes Financieros
- Anexos

Volver al inicio

Nuestra historia



2016

2018

2019

1º Fondo inmobiliario de desarrollo residencial público: **Fondo Desarrollo Inmobiliario I**
 1º Fondo infraestructura: **Fondo FYNSA Energía**
 1º Estrategia en Deuda Privada: **Renta Fija Privada I.**

1º Fondo financiero de la Administradora: **Fondo Fynsa Deuda Chile.**
 Lanzamiento Fondo de Deuda privada **Fondo Renta Fija Privada Perú**, el cual representa un hito en el camino de crecimiento impulsado por el holding FYNSA para la internacionalización

Nuevo fondo de Deuda Privada: **Fondo Renta Fija Privada II**, el cual alcanzó un patrimonio superior a UF 650.000.
 Estructuración de un segundo fondo financiero: **Fondo de Inversión Fynsa Total Return.**

1º Fondo social: **Fondo Privado Fynsa Sentido**, cuyo objetivo es entregar un nuevo hogar y oportunidades de desarrollo a niños del SENAME que caen en situación de calle producto de cumplir la mayoría de edad.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Nuestra historia



2020

2021

2022

El 2020 nos recibe con una pandemia que se dispersó por todos los rincones del mundo.

Con la excelencia, pasión, integridad y compromiso de nuestro equipo, logramos sacar adelante un gran año, aumentando el nivel de activos bajo administración, estructurando nuevos fondos y generando nuevas oportunidades de trabajo.

Se da inicio al **Fondo FYNSA Total Return**, que invierte en acciones emitidas por empresas chilenas con cotización bursátil en Chile o mercados de valores extranjeros.

Comienza a operar también el **Fondo Fynsa Capital Preferente I**.

Lanzamos el **Fondo Rockville Solar Energy**, que tiene como objetivo la inversión en el desarrollo, construcción y explotación de proyectos y plantas de generación de energía solar fotovoltaica.

A inicios de año, se lanzan dos nuevos fondos de inversión para invertir en dólares en activos que estuvieran fuera de Chile: **Renta Variable Internacional** y **Renta Fija Internacional**.

Se lanza el primer fondo de Venture Debt, de la mano de la **Fintech Migrante**, enfocada en dar acceso a financiamiento a personas sub bancarizadas e inmigrantes en particular, en línea con el rol social.

Nace el **Fondo de Inversión Deuda Inmobiliaria**, que compra activos en UF respaldados por garantías reales.

Para desarrollar nuestro negocio inmobiliario en Estados Unidos, nos aliamos con un *partner* internacional de vasta experiencia y creamos una plataforma de inversión en el mercado inmobiliario residencial: **FynsaUpper**, de la mano de la cual lanzamos un primer fondo: **Renta Residencial US I**, el cual busca acceder a activos single y multifamily en EE.UU., generando rentabilidades producto de la renta y mejoramiento de dichas propiedades.

Desarrollando una nueva estrategia de negocios a través de la internacionalización, se crea el **Fondo Fynsa Deuda USA**.

US\$35 MM en administración para fondos de Venture, con un track record de más de US\$50 MM en los últimos 3 años.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Nuestra historia



2023

La apertura de nuestra oficina en México evidencia la intención de Fynsa por crecer en nuevos mercados, afianzando los lazos con managers de renombre.

El crecimiento que hemos logrado en nuestros fondos tradicionales nos ha llevado a posicionarnos en los primeros lugares en los rankings de la industria. Los fondos de activos líquidos han demostrado consistencia en los resultados y, una vez más, habla de la solidez y experiencia de nuestros equipos.



2024

Se inician operaciones de Nuevos Fondos: Fynsa Monarch Capital Partners VI, y Fynsa UF 2025

Fortalecimos la ciberseguridad de la sociedad mediante la implementación de políticas y la capacitación de todos los colaboradores en seguridad de la información.

Con el fin de dar cumplimiento a los cambios regulatorios establecidos a partir de 2024, trabajamos en la categorización de riesgos en consonancia con la nueva Ley de Delitos Económicos, reforzando los controles internos para mitigar cualquier riesgo potencial.

En abril inicia operaciones el **Fondo de Inversión Público Fynsa Galgo II**, que invierte en una cartera atomizada de créditos a no bancarizados, que tienen bajo acceso a crédito y, por lo mismo, un fuerte compromiso de pago. Respaldo por Galgo, una Fintech de Alto Impacto y administrado con la experiencia del equipo de Fynsa, el Fondo persigue atractivos retornos financieros y sociales.

El plan de internacionalización toma forma mediante la **consolidación de la oficina en México**, robusteciendo nuestra presencia y logrando crear nuestra primera estructura de inversión, la que logró levantar inicialmente US\$4,500,000.

En línea con nuestros objetivos de crecimiento, iniciamos operaciones en nuevos fondos públicos y privados: **Fondo de Inversión Fynsa Deuda Táctica, Fynsa Pantheon Global PE, y el Fondo de Inversión Privada Desarrollo Inmobiliario.**

2025

Se inician los fondos **Fynsa Deuda Inmobiliaria III, Fynsa Pantheon PGPE, Fynsa Albion Portfolio One y Fynsa Oportunidad II.**

Se relanza el fondo **Fynsa Deuda Privada** como un fondo multiestrategia.

Por otro lado, se cierran los fondos Fynsa UF 2025, Fynsa Migrante y Fynsa Oportunidad.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Propiedad

Fynsa Administradora General de Fondos S.A. posee un único controlador directo, siendo FyN SPA (RUT 76.027.909-9), como persona jurídica, quien controla el 99% de la sociedad.



La malla societaria de la empresa controladora se compone de las sociedades listadas a continuación. Las personas naturales vinculadas a ellas no cuentan con un acuerdo de actuación conjunta del cual la sociedad tenga conocimiento.

Nombre controlador	RUT	% controlado	Directo/indirecto	Serie de acciones	Tipo de persona
FYN SPA	76.027.909-9	99	Directo	No aplica	Natural
FYN DOS SPA	76.412.064-7	1	Directo	No aplica	Natural

Identificación de socios o accionistas mayoritarios			
RUT	Nombre Completo/ Razón social	N° Acciones	% Propiedad
76.027.909-9	FYN SPA	19800	99
76.412.064-7	FYN DOS SPA	200	1

Sociedad	%	Controlada por	%
Inversiones Santa Francisca Ltda	22,16%	Nicolás Celedón Förster 12.863.468-1	90%
Asesorías e Inversiones Santa Catalina SPA	22,16%	Francisco Javier Muñoz Bustamante 10.243.468-4	100%
Asesorías e Inversiones Vadehavet SPA	10,17%	Juan Eduardo Biehl Lundberg 8.515.011-1	99%
Asesorías e Inversiones Lago Quetru Ltda	10,17%	Álvaro Patricio López Carreño 11.738.484-5	99%
Inversiones Pollux SPA	10,03%	Luis Manuel Eguiguren Correa 7.053.579-3	80%
Inversiones 9 SPA	9,69%	Jaime Andrés Achondo Garrido 9.908.703-K	100%
Inversiones Aconcagua SPA	9,69%	Cristián Donoso Larrain 13.198.614-9	51%
2F Inversiones SPA	3%	Gonzalo Andrés Ferrer Echavarrí 7.313.333-5	100%
Inversiones Bagati SPA	2,91%	Andrei Kriukov Spodine 10.316.340-4	95%

No se han registrado cambios significativos en la propiedad o el control durante el año 2025. Fynsa AGF no tiene socios ni accionistas mayoritarios distintos al controlador, y el número total de accionistas es de dos.

Fynsa Administradora General de Fondos S.A. no cuenta con series de acciones, no mantiene valores emitidos distintos de estas y no cotiza sus acciones en bolsa de valores. Su política de dividendos consta de lo establecido en la ley, que corresponde al 30% de las utilidades del ejercicio.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Dividendos repartidos

Fecha	Tipo	Div. Repartido	Cargo a la utilidad
21-04-2022	Provisorio	\$ 83.173.535	2022
29-04-2022	Definitivo	\$ 636.826.465*	2021
29-07-2023	Provisorio	\$ 400.000.000	2022
03-05-2023	Definitivo	\$ 623.173.535**	2022
25-08-2023	Eventual	\$ 300.000.000	Acumuladas
27-12-2024	Eventual	\$ 250.000.000	Acumuladas
31-10-2025	Provisorio	\$ 300.000.000	2025

*A los \$636.826.465 se le imputan los dividendos provisorios pagados el 2021 por la suma de \$120.000.000.
 **A los \$623.173.535 se le imputan dividendos provisorios pagados el 2022 por la suma de \$83.173.535 y \$400.000.000

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

3

Gobierno Corporativo

Marco de Gobernanza

Como Administradora General de Fondos, Fynsa considera fundamental contar con una adecuada estructura de gobierno corporativo, que incluya una presencia relevante de directores externos con experiencia en los mercados financieros y en otros directorios. Su visión independiente y conocimiento contribuyen a una mejor toma de decisiones, fortaleciendo la supervisión, la gestión de riesgos y el cumplimiento normativo.

Asimismo, Fynsa cuenta con diversos comités que regulan su funcionamiento, alcance y objetivos, los cuales cumplen un rol clave en la toma de decisiones y en una gestión estructurada de los fondos. Estos comités también incorporan miembros externos, reforzando la independencia y calidad de las decisiones.

A nivel corporativo, se ha implementado una instancia trimestral de seguimiento, en la que se presentan los resultados de los comités internos de las distintas áreas, promoviendo la transparencia y el adecuado monitoreo de la gestión.

Por último, Fynsa se mantiene atenta a los avances de la industria financiera en Chile, adaptándose a las crecientes exigencias en materia de sostenibilidad, tanto de sus clientes como de la normativa vigente. En este contexto, busca integrar criterios que consideren no solo el desempeño financiero, sino también su impacto en el medioambiente y la sociedad, alineándose con las mejores prácticas de la industria y respondiendo a las expectativas de sus inversionistas y de la comunidad en general.

A la fecha, la Administradora no cuenta con una política integral formalizada que sistematice la incorporación de variables ambientales, sociales y de derechos humanos en todos sus procesos.

No obstante, estos factores son considerados dentro de los procesos de análisis de inversión y gestión de riesgos, especialmente en la evaluación de los activos subyacentes y sus posibles impactos regulatorios, operacionales y reputacionales.

En línea con las mejores prácticas de la industria y la evolución de los estándares regulatorios, la Administradora se encuentra evaluando avanzar hacia una mayor formalización de estos criterios.

Actualmente, la Administradora no cuenta con unidades o cargos específicos dedicados de manera centralizada a la gestión de materias ambientales, sociales y de derechos humanos. Sin embargo, estos aspectos son abordados de forma transversal por las distintas áreas de la organización, especialmente por los equipos de inversión y de control de riesgos, en el marco de sus funciones habituales.

En línea con lo anterior, y considerando la creciente relevancia de estos temas en la industria de gestión de activos, la Administradora se encuentra evaluando alternativas para fortalecer su gobernanza en estas materias.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Marco de Gobernanza

Conflictos de interés

Fynsa detecta y gestiona los conflictos de interés a través de su Código de Ética y Conducta, el cual establece los lineamientos y situaciones que pueden dar origen a estos. Este documento es entregado a cada colaborador al momento de su incorporación, dejando constancia de su conocimiento y adhesión. Asimismo, la Administradora realiza reportes periódicos de operaciones con personas relacionadas, los cuales son informados al regulador correspondiente, asegurando transparencia y cumplimiento normativo.

Libre competencia

En materia de libre competencia, Fynsa cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos que identifica y evalúa este riesgo, incorporando controles preventivos y detectivos, tales como políticas internas, capacitación, supervisión y un canal de denuncias. Esto permite resguardar una actuación alineada con la normativa vigente y los principios de competencia leal.

Adicionalmente, la Administradora dispone de un Modelo de Prevención de Delitos certificado desde hace más de cinco años. En su calidad de entidad regulada por la Unidad de Análisis Financiero, cumple con la obligación de reportar operaciones en efectivo y transacciones sospechosas. Para ello, cuenta con un Manual de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, que establece los controles aplicables en la relación con clientes y contrapartes. Estas relaciones son registradas en sistemas que permiten su monitoreo continuo. Complementariamente, se realizan capacitaciones anuales en estas materias, con el objetivo de asegurar que los colaboradores conozcan y apliquen adecuadamente la normativa y los procedimientos establecidos.

Investigación y Desarrollo

Fynsa promueve y facilita la innovación a través de sus inversiones en venture capital, apoyando de manera directa el desarrollo de nuevas tecnologías y soluciones en las empresas en las que participa. De esta forma, contribuye a la implementación de iniciativas innovadoras y al desarrollo de distintos sectores productivos.

Asimismo, a comienzos de 2025, el presidente del Directorio de Fynsa se incorporó como director de la Asociación Chilena de Venture Capital, lo que refuerza el compromiso de la Administradora con el ecosistema emprendedor y la innovación en el país.

Si bien la Administradora no cuenta con un presupuesto específico destinado a Investigación y Desarrollo, su participación activa en este tipo de inversiones refleja su contribución al impulso de la innovación desde su rol como inversionista.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Marco de Gobernanza

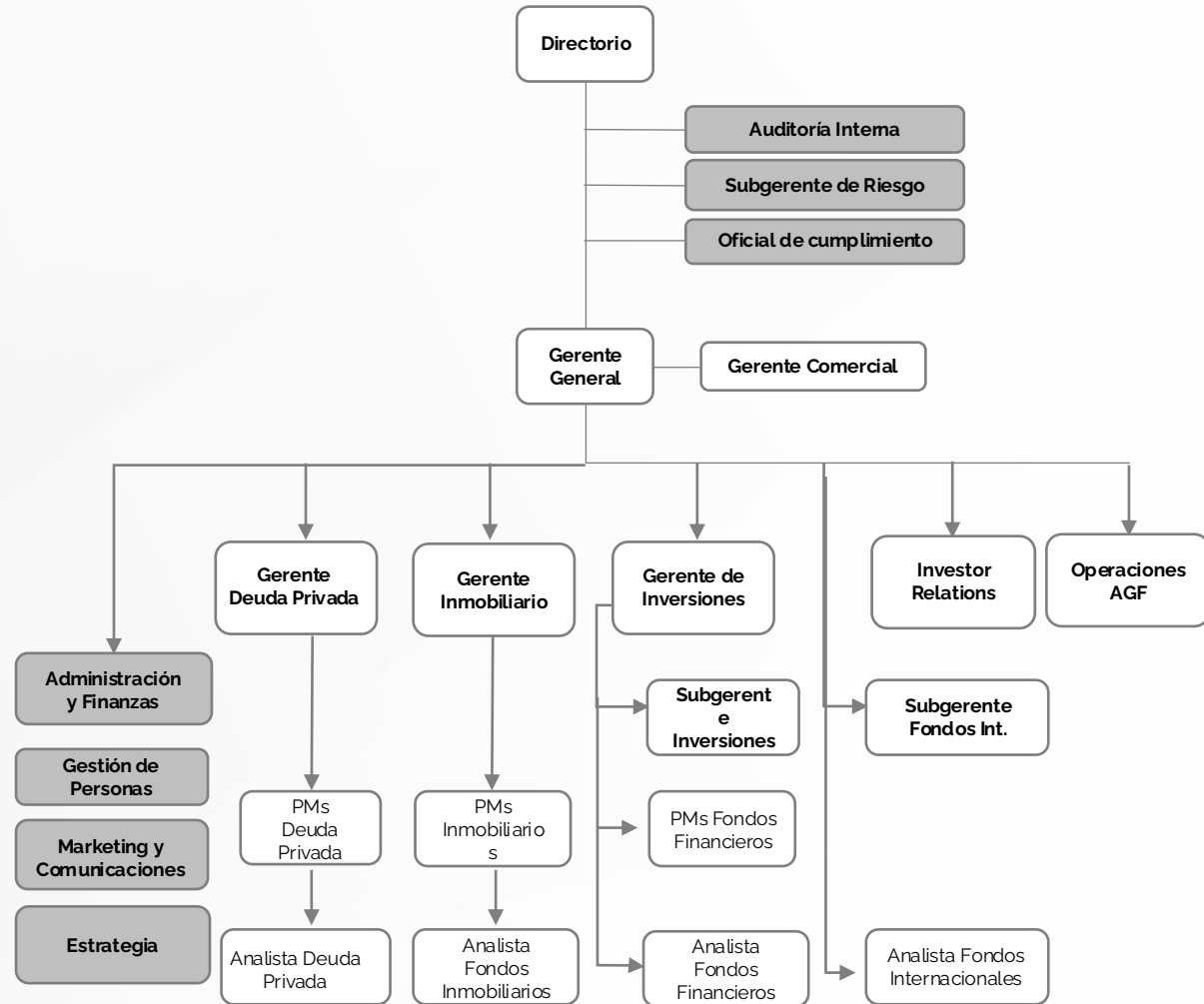
Relación con grupos de interés

Fynsa AGF reconoce la relevancia de mantener una relación permanente, transparente y oportuna con sus distintos grupos de interés, entendidos como aquellas personas, instituciones y entidades que se ven impactadas por sus operaciones o que influyen en el desarrollo de sus negocios. Entre estos grupos se encuentran clientes, inversionistas, accionistas, colaboradores, proveedores, comunidad, organismos reguladores y medios de comunicación.

Con el fin de asegurar un adecuado flujo de información hacia dichos grupos, la Administradora cuenta con un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, el cual establece los lineamientos, responsabilidades y procedimientos para la identificación, tratamiento y divulgación de información relevante. Este manual abarca toda aquella información que, aun cuando no califique como hecho o información esencial en los términos de la normativa vigente, resulta relevante para un adecuado análisis financiero, económico, legal y de riesgos de la sociedad y de los fondos que administra.

La Administradora promueve un ambiente de trabajo basado en el respeto, la colaboración y la igualdad de oportunidades, procurando que los procesos internos se desarrollen de manera objetiva y sin discriminación, promoviendo la detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales que puedan afectar la diversidad.

En materia de contratación, los procesos de selección se basan en criterios técnicos y profesionales, buscando asegurar la idoneidad de los candidatos y resguardando condiciones de equidad en las oportunidades de acceso., con el objeto de promover la diversidad.



Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Directorio

Al cierre del año 2025, el directorio de Fynsa Administradora General de Fondos estaba compuesto por 5 directores:

		% de participación (directa o indirecta) en la propiedad 2025	% de participación (directa o indirecta) en la propiedad 2024	Sociedad desde la que controla su participación (en caso de participar de forma indirecta)
Cristián Donoso Larraín	13.198.614-9 Presidente Directorio de Fynsa AGF Presidente - Director Titular. Ingeniero Comercial Nombrado el 30-04-2025	9,69	9,69	Inversiones Aconcagua SPA
Germán Tagle O'Ryan	5.892.138-6 Director independiente Titular. Ingeniero Comercial. Nombrado el 30-04-2025			
Luis Manuel Eguiguren Correa	7.053.579-3 Socio fundador. Presidente - Director Titular. Administrador de Empresas Nombrado el 30-04-2025	10,03	10,03	Inversiones Pollux SPA
Vlamiir Domic Cárdenas	10.362.371-5 Director Independiente Titular. Ingeniero Comercial Nombrado el 30-04-2025			
Álvaro López Carreño	11.738.484-5 Director Titular Ingeniero Comercial Nombrado el 30-04-2025	10,17	10,17	Asesorías e Inversiones Lago Quetru Ltda

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Directorio

Matriz de conocimientos, habilidades y experiencias

Conocimientos

	Cristián Donoso Larrain	Germán Tagle O’Ryan	Luis Manuel Eguiguren Correa	Vlamiir Domic Cárdenas	Álvaro López Carreño.
Finanzas	✓	✓	✓	✓	✓
Estrategia	✓	✓	✓	✓	✓
Liderazgo	✓	✓	✓	✓	✓
Fusiones y Adquisiciones	✓		✓	✓	
Nuevos Negocios	✓		✓		✓
Internacional	✓	✓	✓	✓	✓
Recursos Humanos				✓	
Otros directorios	✓	✓	✓	✓	✓
Gestión de riesgos	✓	✓	✓	✓	✓

Características

Edad	Entre 41 a 50	Más de 70	Entre 61 a 70	Entre 51 a 60	Entre 51 a 60
Nacionalidad	Chilena	Chilena	Chilena	Chilena	Chilena
Antigüedad	12 años	4 años	39 años	4 años	15 años
Situación de discapacidad	No	No	No	No	No

Fynsa Administradora General de Fondos S.A. reconoce la relevancia de avanzar en una mayor diversidad en la composición de su Directorio, incluyendo la incorporación de mujeres, en línea con las mejores prácticas de gobierno corporativo y las recomendaciones regulatorias vigentes.

Si bien al cierre del período 2025 la composición del Directorio no incluye participación femenina, la Administradora se encuentra evaluando activamente alternativas para avanzar en esta materia, considerando la incorporación de perfiles que aporten diversidad de experiencias y visiones, fortaleciendo así la toma de decisiones y la gobernanza de la organización.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Directorio

Ingresos de sus miembros

Durante los ejercicios 2025 y 2024, los miembros del Directorio de Fynsa Administradora General de Fondos S.A. no percibieron remuneraciones fijas asociadas a su participación en el Directorio, tales como dietas de asistencia u otros estipendios similares.

Asimismo, no se registraron remuneraciones variables asociadas al ejercicio de funciones propias del Directorio. Sin perjuicio de lo anterior, algunos directores pueden percibir ingresos variables en su calidad de empleados de la organización, los cuales se originan en funciones distintas a las propias del cargo de director.

No se contemplan, en ninguno de los períodos señalados, pagos por concepto de gastos de representación, viáticos, regalías u otros beneficios asociados al ejercicio del cargo en el Directorio.

Asesoría y auditoría externa

A la fecha, la Administradora no cuenta con una política de contratación de expertos asesores del Directorio, ni durante el año 2025 se registró la participación de asesores externos en esta instancia.

En materia de auditoría, la Administradora cuenta con servicios de auditoría externa prestados por KPMG Auditores Consultores Ltda., quienes durante 2025 realizaron la revisión e informe de los estados financieros, el informe conforme al Artículo 21 de la Ley N°20.712, la carta de control interno y el informe correspondiente al Título XXI de la Ley N°18.045. Los honorarios asociados a estos servicios ascendieron a UF 470.

Funcionamiento del Directorio

El Directorio celebra sesiones ordinarias a lo menos una vez al mes, en fechas, horarios y lugares previamente definidos, y puede realizar sesiones extraordinarias cuando así lo requiera el presidente o uno o más directores, conforme a lo establecido en la normativa interna. Las citaciones se comunican al inicio de cada año, pudiendo ser modificadas por motivos específicos con la debida anticipación. Las sesiones tienen una duración estimada de dos horas y los directores asisten presencialmente a las oficinas de la Administradora con dicha periodicidad, o cuando lo estimen necesario.

Para el adecuado desarrollo de las sesiones, los directores cuentan con acceso seguro, remoto y permanente a la información relevante, incluyendo actas, documentos de respaldo, minutas de sesión y el canal de denuncias. Asimismo, el Directorio es informado de las denuncias recibidas por el Encargado de Prevención de Delitos, así como de su análisis, seguimiento y resolución cuando corresponda.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Directorio

Comités del Directorio

A la fecha, Fynsa Administradora General de Fondos S.A. no cuenta con un comité de directores. No obstante, las materias propias de estos son abordadas directamente en las sesiones de Directorio de la Administradora en el marco de sus funciones de supervisión y toma de decisiones. Adicionalmente, el directorio ha conformado mediante estatutos un Comité de Riesgos donde participa al menos un director y se tratan temas relevantes de acuerdo a la normativa vigente.

Información y requisitos para directores

Tanto a los directores en ejercicio como a las nuevas incorporaciones se les entrega oportunamente toda la información relevante, cualitativa y cuantitativa, relacionada con las características operacionales, financieras e institucionales de Fynsa. Esta incluye, entre otros, los principios, valores, misión, visión y objetivos estratégicos, así como estatutos, actas de sesiones de Directorio y Juntas de Accionistas, hechos esenciales, estados financieros, memorias y el Código de Conducta.

La incorporación de nuevos directores considera que estos cuenten con experiencia acorde a la responsabilidad del cargo y con la acreditación vigente de conocimientos en el mercado de valores. Asimismo, es política de la Administradora requerir la declaración de eventuales conflictos de interés, incluyendo participaciones relevantes en otras sociedades y personas relacionadas. Para estos efectos, se les proporciona el Manual de Tratamiento y Resolución de Conflictos de Interés y el Código de Ética.

Materias ASG y operaciones

La Administradora no cuenta con procedimientos ni con una periodicidad definida para informar al Directorio sobre materias ambientales y sociales. Asimismo, no se realizan visitas en terreno a otras dependencias o instalaciones, considerando que la totalidad de las operaciones se desarrolla en sus oficinas ubicadas en Isidora Goyenechea 3477, piso 11, Las Condes.

Continuidad operacional

La Administradora cuenta con un Plan de Continuidad Operacional que permite asegurar el adecuado funcionamiento de la entidad ante eventuales contingencias. Este plan contempla la participación de diversas áreas y responsables clave, incluyendo al Gerente General, así como a los equipos de tecnología y operaciones. Además, incorpora análisis de procesos críticos, pruebas periódicas y mecanismos de mejora continua, en línea con las exigencias de la NCG N°510.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Directorio

Periodicidad con la que se reúne el Directorio con diferentes unidades de gestión

Unidad	Periodicidad	Temáticas abordadas	¿Participa el gerente general u otros ejecutivos principales?
Gestión de riesgos	Mensual	Gestión de riesgos y control interno de los fondos, cumplimiento normativo, exposición de riesgo de la Administradora y los Fondos	Sí
Auditoría Interna	Mensual	Plan de auditoría, informes de auditoría interna, hallazgos y seguimiento a los planes de acción acordados.	Sí
Responsabilidad Social o equivalente	N/A	-	-
Empresa de auditoría externa	Anual	Plan anual de revisiones a los estados financieros, controles internos y manejo de información privilegiada de acuerdo a la ley.	Sí

Evaluación del Directorio

	Respuesta
Cómo detecta los temas en los que las áreas pueden capacitarse y perfeccionarse	Cada jefatura, a través de la plataforma Buk, evalúa las necesidades de capacitación y desarrollo de su equipo, definiendo un plan de formación que considera tanto los objetivos profesionales de los colaboradores como las necesidades de desarrollo de la organización.
Materias relevantes en las que el Directorio debe tener una continua actualización de conocimientos	De acuerdo con la normativa vigente, el Directorio se capacita conforme a los requerimientos de la CMF y la NCG N°412, manteniéndose actualizado en las materias necesarias para el adecuado ejercicio de su deber fiduciario, de manera informada y objetiva.
Cómo evalúa el Directorio la detección y reducción de barreras organizacionales que inhiben la diversidad de capacidades	El Directorio no evalúa la detección y reducción de barreras organizacionales que inhiben la diversidad de capacidades.
¿Se contratan expertos ajenos a la sociedad para la evaluación del Directorio?	No se contratan expertos ajenos a la sociedad para la evaluación del Directorio.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Ejecutivos principales

Nombre	RUT	Cargo	Profesión	Fecha desde la que se desempeña en el cargo
Andrei Kriukov Spodine	10316340-4	Gerente General AGF	Master of Business & Administration	01/05/2025
Nicolás Ignacio Varas López	16025316-9	Gerente Comercial AGF	Ingeniero Comercial	16/01/2024
Pablo Massera Ceroni Pablo	10355892-1	Gerente Inmobiliario	Ingeniero Civil Industrial	11/03/2019
Felipe Fuentes Claviere	15355830-2	Gerente Deuda Privada	Ingeniero Comercial	17/11/2025
Laura Rocío Tijo López	26729215-9	Sub Gerente Fondos Internacionales	Ingeniero Industrial	12/06/2024
Ignacio Barrera Pawlowski	16208812-2	Subgerente Fondos Inmobiliarios Internacionales	Bachelor of Business Administration	07/10/2024
Benjamín Guevara Sinclair	16663778-3	Subgerente Inversiones AGF	Ingeniero Comercial	02/09/2019

	% de participación (directa o indirecta) en la propiedad 2025	% de participación (directa o indirecta) en la propiedad 2024	Sociedad desde la que controla su participación (en caso de participar de forma indirecta)
Andrei Kriukov Spodine 10316340-4 Gerente General Fynsa AGF Master of Business & Administration Nombrado el 30-04-2025	2,91	2,91	Inversiones Bagati SPA

Remuneraciones agregadas

2025	2024	2023
\$437.188.908	\$580.744.183	\$143.004.505

Estructuras salariales

La Administradora revisa las estructuras salariales y políticas de compensación del Gerente General y de los ejecutivos principales, aun cuando no cuenta con un procedimiento formal específico para ello. Estas revisiones se realizan con periodicidad anual y no contemplan la participación de asesores externos.

A la fecha, no existe un procedimiento que permita a los accionistas aprobar las estructuras salariales y políticas de compensación de la alta administración. Asimismo, esta información no es divulgada al público general, resguardando su carácter confidencial y estratégico.

Compensaciones o beneficios especiales

A la fecha, Fynsa Administradora General de Fondos S.A. no contempla compensaciones o beneficios especiales para sus ejecutivos principales, ni mantiene esquemas de compensación basados en opciones sobre acciones de la sociedad.

No obstante, a nivel corporativo, Fynsa cuenta con un sistema de bonificación asociado a la evaluación de desempeño, el cual considera criterios objetivos y busca alinear el cumplimiento de metas individuales con los objetivos generales de la organización.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Gestión de riesgos

Detección de riesgos

A la fecha, la Administradora no se encuentra adherida formalmente a códigos específicos de buen gobierno corporativo distintos de aquellos establecidos por la normativa vigente. No obstante, su gestión se rige por las disposiciones legales y regulatorias aplicables, así como por sus políticas internas, las cuales incorporan principios de buen gobierno, transparencia y adecuada gestión de riesgos.

En Fynsa AGF entendemos la gestión de riesgos como un pilar fundamental para resguardar el valor de las inversiones y la confianza de nuestros clientes. En este contexto, distinguimos dos grandes fuentes de riesgo: aquellas de origen interno (endógenas), asociadas a decisiones propias de la gestión, y aquellas de origen externo (exógenas), vinculadas a las dinámicas de los mercados financieros. A partir de esta visión, identificamos seis tipos de riesgos clave presentes en nuestras operaciones: riesgo de mercado, crediticio, de liquidez, operacional, tecnológico y jurídico.

¿Cómo se hace?

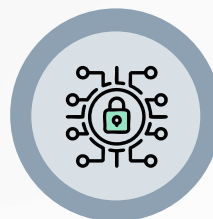
Se evalúan y miden los riesgos a través de escalas de probabilidad de ocurrencia y escalas de medición de impacto, de forma que se genera una fórmula para un cálculo de riesgo residual que deja en evidencia la condición actual de la sociedad.

Impacto	Catastrófico					
	Mayor	35 Riesgos 23 CyT 5 AyR 3 Inversiones				
	Moderado	10 Riesgos 3 Inversiones 5 CyT 2 AyR				
	Menor	8 Riesgos 3 AyR 2 CyT 2 Inversiones 1 Otros				
	Insignificante	5 Riesgos 4 CyT 1 Otros				
		Raro	Baja	Medio	Alta	Muy Alta
		Probabilidad				

La gestión de riesgos de la Administradora se alinea con la NCG N°507 de la CMF en materias de gobierno corporativo y gestión de riesgos, con la NCG N°510 en riesgo operacional y ciberseguridad, y considera como referencia las metodologías COSO ERM, ISO 31000 para gestión integral de riesgos, e ISO 27001 en seguridad de la información. En este marco, el Directorio tiene el deber normativo de implementar un programa de gestión de riesgos y establecer una estructura organizacional adecuada, asegurando transparencia, eficiencia operativa y cumplimiento regulatorio. Asimismo, participa activamente en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de los riesgos, a través de la revisión de informes, la aprobación de políticas y manuales, y el seguimiento de matrices de riesgo.

Los riesgos se identifican a partir de un mapa de procesos que permite evaluar los riesgos inherentes al negocio. Aquellos más significativos se determinan considerando distintas variables de impacto, tales como reputacional, financiero, operacional, tecnológico y jurídico. Para su gestión, la Administradora cuenta con una unidad especializada de gestión de riesgos encargada de detectar, cuantificar, monitorear y comunicar estos riesgos, así como con un área de auditoría interna que evalúa el funcionamiento del sistema de control interno y emite informes semestrales al Directorio sobre su efectividad.

Durante 2025, y en cumplimiento de la NCG N°507, el Directorio aprobó y supervisó un conjunto de directrices orientadas a fortalecer la gestión integral de riesgos, junto con avanzar en la implementación de la NCG N°510 en materias de riesgo operacional y ciberseguridad. Este trabajo se estructuró en cuatro focos prioritarios:



1. Seguridad de la Información y Ciberseguridad

Se reforzó la protección de los activos de información, resguardando su disponibilidad, confidencialidad e integridad. Para ello, se avanzó en la identificación de activos críticos, amenazas y vulnerabilidades, junto con la implementación de controles de acceso físico y lógico, incluyendo autenticación multifactor, y el fortalecimiento de protocolos de gestión de incidentes.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Gestión de riesgos

2. Continuidad del Negocio

Se desarrollaron análisis de impacto al negocio (BIA) y de riesgos (RIA) sobre procesos críticos, junto con la habilitación de capacidades operativas alternativas, tanto en infraestructura física como en soluciones en la nube. Asimismo, se realizaron pruebas periódicas y actualizaciones continuas de los planes de continuidad (BCP).



3. Externalización de servicios

Se fortaleció la gestión de proveedores mediante una política que abarca todo el ciclo de relación, incluyendo criterios de selección, definición de acuerdos de nivel de servicio (SLA), condiciones contractuales y monitoreo continuo, junto con el mantenimiento de un registro actualizado de servicios externalizados y funciones críticas.

4. Información de Incidentes Operacionales

Se consolidó una gestión sistemática de incidentes, manteniendo registros de eventos y pérdidas, reportando oportunamente aquellos de carácter crítico a la CMF y elaborando informes semestrales de pérdidas operacionales superiores a UF 150, conforme a la normativa vigente.

Estos avances reflejan un enfoque proactivo y estructurado en la gestión de riesgos, clave para resguardar la solidez de nuestras operaciones y la confianza de nuestros inversionistas.

Código de ética

Fynsa cuenta con un Código de Ética y Conducta que establece los lineamientos de actuación en el desarrollo de sus negocios, promoviendo altos estándares de conducta ética y profesional para socios, directores, colaboradores y alumnos en práctica. Su objetivo es resguardar la integridad del mercado y contribuir a generar confianza entre los inversionistas.

Este Código regula, entre otros aspectos, la prevención de conflictos de interés, especialmente en lo relativo a la compra y venta de valores por parte de ejecutivos y colaboradores vinculados al grupo Fynsa, así como el adecuado manejo de información confidencial que pudiera influir en decisiones de inversión.

El Código de Ética y Conducta es de aplicación transversal en la organización, incluyendo al Directorio de Fynsa AGF.



Divulgación de información y capacitaciones

Como parte del Sistema de Gestión de Riesgos, Fynsa planifica programas de entrenamiento y capacitación orientados a sensibilizar y educar a todo el personal en el uso de controles, así como en la detección y reporte de riesgos operacionales, financieros y normativos en sus actividades diarias. Esto tiene por objetivo contribuir a reducir la ocurrencia de eventos de riesgo y mitigar su impacto en el negocio.

Complementariamente, la intranet corporativa centraliza la información, herramientas y procesos de la organización, ofreciendo acceso a contenidos de inducción, políticas y procedimientos. Esta plataforma facilita la capacitación continua de los colaboradores, incluyendo cápsulas de inducción sobre las distintas áreas de la empresa y entrenamientos en materias como operaciones, productos, gestión de personas, desarrollo tecnológico y cumplimiento normativo.

Gestión de riesgos

Canal de denuncias

Fynsa cuenta con un canal de denuncias disponible para trabajadores y terceros, a través del cual cualquier persona puede reportar eventuales irregularidades o ilícitos. Este canal está habilitado en el sitio web público de la sociedad (www.fynsa.com/contacto), donde se dispone de un formulario específico para la recepción de denuncias.

Las denuncias son gestionadas conforme a lo establecido en el Modelo de Prevención de Delitos, asegurando un proceso adecuado, transparente y eficaz. El canal garantiza el anonimato del denunciante, aunque no contempla la posibilidad de hacer seguimiento del estado de la denuncia.

La existencia y uso de este canal es informada a todos los colaboradores al momento de su incorporación. Asimismo, el canal se encuentra mencionado en el Código de Ética y forma parte de los contenidos abordados en las instancias de formación del personal.

Continuidad operativa

A la fecha, la Administradora no cuenta con procedimientos formalmente establecidos que contemplen un plan de sucesión ante la ausencia imprevista del Gerente General u otros ejecutivos principales. No obstante, las funciones críticas se encuentran definidas y distribuidas dentro de la organización, lo que permite dar continuidad operativa en caso de contingencias.

Modelo de Prevención de Delitos

Fynsa AGF cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos conforme a la Ley N°20.393, el cual establece lineamientos y controles orientados a prevenir la comisión de ilícitos y resguardar el adecuado funcionamiento de la organización.

Asimismo, la Administradora dispone de una estructura formal para atender consultas, requerimientos de información y aclaraciones por parte de sus grupos de interés y de los medios de comunicación, en relación con los principales riesgos, situación financiera, económica, legal y el desarrollo de sus negocios. La vocería institucional es ejercida principalmente por el presidente del Directorio y el Gerente General, pudiendo designarse otros ejecutivos como portavoces según la naturaleza de la materia, en coordinación con el área de Comunicaciones. A su vez, distintas áreas —como Inversiones, Operaciones, Cumplimiento, Gestión de Personas y Finanzas— participan activamente en la relación con sus respectivos grupos de interés.

Grupos de interés

Los grupos de interés pueden acceder a información relevante y contactar a la Administradora a través de diversos canales formales, entre los que se incluyen el sitio web corporativo (www.fynsa.com), el correo electrónico institucional (fynsa@fynsa.cl), canales directos con ejecutivos de inversión y áreas especializadas, así como comunicaciones formales al regulador en cumplimiento de las exigencias de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y otros organismos competentes. Adicionalmente, se utilizan mecanismos de comunicación corporativa, como comunicados de prensa, cuando corresponde.

Fynsa AGF reconoce la importancia de mantener procesos de revelación de información al mercado que sean claros, oportunos y alineados con las exigencias regulatorias y mejores prácticas. Si bien no cuenta actualmente con un procedimiento formal específico para la detección de mejoras en esta materia, estos procesos son revisados de manera continua por las áreas de Cumplimiento, Finanzas y Administración, en coordinación con la alta administración, considerando la evolución normativa y los requerimientos de la CMF.

La evaluación de estos procesos se realiza de forma permanente en el marco de la operación habitual, así como en instancias específicas asociadas a la preparación de información relevante, como estados financieros, memoria anual y otras comunicaciones al mercado. Asimismo, estas materias pueden ser revisadas en instancias formales de control interno o ante cambios regulatorios.

Finalmente, la Administradora cuenta, cuando corresponde, con el apoyo de asesores externos especializados, tales como auditores y asesores legales, con el objetivo de asegurar que la información divulgada cumpla con los estándares regulatorios vigentes y criterios adecuados de transparencia y consistencia. En línea con lo anterior, Fynsa evalúa avanzar progresivamente en la formalización de estos procesos, conforme a la evolución de sus prácticas de gobierno corporativo.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

4

Estrategia

Objetivos estratégicos

Durante 2025, Fynsa AGF continuó fortaleciendo su posicionamiento en el mercado de activos alternativos, consolidando una estrategia de crecimiento sostenible y de generación de valor para sus inversionistas. En este período, el foco estuvo en profundizar la especialización en estrategias de inversión diferenciadas, ampliar la plataforma de productos y fortalecer la presencia en mercados internacionales, manteniendo altos estándares de gestión, gobierno corporativo y sostenibilidad.

En este contexto, la Administradora orientó su desarrollo estratégico en torno a los siguientes pilares:

- 1 Consolidación en activos alternativos**
Profundizar la presencia en el mercado de inversiones alternativas, ampliando la oferta de estrategias con foco en generar retornos atractivos ajustados por riesgo.
- 2 Desarrollo de nuevos vehículos de inversión**
Impulsar la creación y estructuración de nuevos fondos que permitan diversificar la oferta de productos y capturar oportunidades en mercados internacionales y regionales.
- 3 Generación de valor para los inversionistas**
Mantener una propuesta de inversión basada en la excelencia, la innovación y una rigurosa gestión de riesgos, alineada con las necesidades de los clientes y las condiciones del mercado.
- 4 Fortalecimiento del gobierno corporativo y la gestión responsable**
Promover una cultura organizacional basada en la ética, la transparencia y las mejores prácticas, incorporando criterios de sostenibilidad en los procesos de inversión y gestión.
- 5 Desarrollo del capital humano**
Fomentar el bienestar y desarrollo profesional de los colaboradores, fortaleciendo sus capacidades y promoviendo un entorno de trabajo orientado a la excelencia, la colaboración y la innovación.

Horizontes de tiempo

Considerando la naturaleza y vida útil de los activos gestionados por Fynsa Administradora General de Fondos, los horizontes de tiempo para la toma de decisiones se definen como:

- **Corto plazo:** menor a 1 año.
- **Mediano plazo:** entre 1 y 5 años.
- **Largo plazo:** mayor a 5 años.

Estos horizontes permiten una adecuada alineación entre las estrategias de inversión, la gestión de riesgos y los objetivos de rentabilidad de los fondos administrados.

Plan de inversión

A la fecha, Fynsa Administradora General de Fondos no ha aprobado un plan de inversión formal, ya sea de corto o largo plazo.

Asimismo, la Administradora no informa públicamente inversiones específicas o relevantes, dado que estas tienen un carácter estratégico y su divulgación podría generar desventajas competitivas frente a otros actores del mercado.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Crterios ASG

A la fecha, la Administradora no cuenta con una estrategia formal y explícita en materias ambientales, sociales y de derechos humanos, ni con políticas específicas orientadas a la generación de impacto positivo en estos ámbitos. Asimismo, no dispone de una estrategia ASG definida que informe de manera directa su gobierno corporativo.

Sin perjuicio de lo anterior, la Administradora incorpora de manera progresiva consideraciones ambientales y sociales en determinadas decisiones de inversión, en función de las características de los activos y oportunidades identificadas.

En esta línea, si bien no se han adoptado compromisos estratégicos formales en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), existen iniciativas de inversión que contribuyen indirectamente a dichos objetivos. Entre ellas, destacan estrategias de financiamiento inclusivo a través de vehículos como el Fondo de Inversión Migrante y Galgo II, orientadas a ampliar el acceso al crédito para personas no bancarizadas; la participación en proyectos inmobiliarios con enfoque social bajo programas como DS19, que facilitan el acceso a la vivienda; iniciativas con impacto social directo, como el Fondo de Inversión Privado Sentido, enfocado en apoyar a jóvenes en proceso de transición hacia la vida independiente; y la inversión en proyectos de infraestructura y energía, incluyendo el desarrollo de energías limpias.

En conjunto, estas acciones reflejan una aproximación gradual hacia la incorporación de criterios de sostenibilidad e impacto en la estrategia de inversión, en línea con la evolución de la industria y las expectativas de los distintos grupos de interés.

[Perfil de la entidad](#)[Gobierno Corporativo](#)[Estrategia](#)[Personas](#)[Modelo de Negocios](#)[Gestión de proveedores](#)[Cumplimiento legal y normativo](#)[Hechos relevantes o esenciales](#)[Informes Financieros](#)[Anexos](#)[Volver al inicio](#)

5

Personas

Dotación de personal

37 Años
Es la edad promedio de nuestras personas

Dotación de personas.

33 personas

Equipo experimentado y cohesionado con conocimiento técnico de inversiones y del mercado



■ Mujeres
■ Hombres

Rango de edad		Menos de 30	Entre 30 y 40	Entre 41 y 50	Entre 51 y 60	Entre 61 y 70	Más de 70
Alta Gerencia	Mujeres	0	1	0	0	0	0
	Hombres	0	0	3	1	0	0
Gerencia	Mujeres	0	0	0	0	0	0
	Hombres	0	3	0	1	0	0
Jefatura	Mujeres	1	0	0	0	0	0
	Hombres	0	0	1	0	0	0
Administrativo	Mujeres	0	1	1	0	0	0
	Hombres	0	1	1	1	0	0
Otros Profesionales	Mujeres	2	1	0	0	0	0
	Hombres	10	3	0	1	0	0
TOTAL		13	10	6	4	0	0

Categoría	Sexo		Nacionalidad
	Mujeres	Hombres	
Alta Gerencia	Mujeres	1	Colombiana Chilena
	Hombres	4	
Gerencia	Mujeres	0	Chilena Chilena
	Hombres	4	
Jefatura	Mujeres	2	Chilena Chilena
	Hombres	0	
Administrativo	Mujeres	2	Chilena Chilena
	Hombres	3	
Otros Profesionales	Mujeres	3	Chilena Chilena
	Hombres	14	

Antigüedad		- 3 años	-6 años	-9 años	-12 años	+ 12 años	Situación de discapacidad
Alta Gerencia	Mujeres	1	0	0	0	0	0
	Hombres	2	1	1	0	0	0
Gerencia	Mujeres	0	0	0	0	0	0
	Hombres	3	1	0	0	0	0
Jefatura	Mujeres	0	1	0	0	0	0
	Hombres	1	0	0	0	0	0
Administrativo	Mujeres	2	1	0	0	0	0
	Hombres	2	0	0	0	0	0
Otros Profesionales	Mujeres	3	0	0	0	0	0
	Hombres	14	0	0	0	0	0
TOTAL		28	4	1	0	0	0

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Formalidad laboral

Formalidad laboral	TOTAL		TOTAL	
	Hombres	Mujeres	% Hombres	% Mujeres
<i>N° de Personas con contrato indefinido</i>	25	8	76	24
<i>N° de Personas contratadas a plazo fijo</i>	0	0	0	0
<i>N° de Personas contratadas por obra o faena</i>	0	0	0	0
<i>N° de Personas que prestan servicios a honorarios</i>	0	0	0	0

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Adaptabilidad laboral

Adaptabilidad laboral	TOTAL		TOTAL	
	Hombres	Mujeres	% Hombres	% Mujeres
<i>N° de Personas con jornada ordinaria de trabajo</i>	25	7	76	21
<i>N° de Personas con jornada a tiempo parcial</i>	0	0	0	0
<i>N° de Personas contratadas con pactos de adaptabilidad</i>	0	1	0	3

Adaptabilidad laboral	TOTAL		TOTAL	
	Hombres	Mujeres	% Hombres	% Mujeres
<i>N° de Personas acogidas a teletrabajo</i>	0	1	0	3
<i>N° de Personas contratadas con pactos de adaptabilidad de jornada laboral</i>	0	0	0	0

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Equidad salarial

A la fecha, la Administradora no cuenta con políticas formalmente establecidas en materia de compensación equitativa ni con planes o metas específicas orientadas a reducir eventuales brechas.

No obstante, Fynsa promueve criterios de equidad en sus procesos internos, procurando que las decisiones relacionadas con compensaciones y desarrollo profesional se basen en responsabilidades, desempeño y condiciones de mercado.

<i>Brecha Salarial</i>	Media salario bruto por hora de mujeres:	Media salario bruto por hora de hombres:	Mediana salario bruto por hora de mujeres:	Mediana salario bruto por hora de hombres:	% Brecha salarial según la media	% Brecha salarial según la mediana
<i>Alta gerencia</i>	25869	53604	25869	47054	48%	55%
<i>Gerencia</i>	N/A	27446	N/A	25465	-	-
<i>Jefatura</i>	17885	N/A	17885	N/A	-	-
<i>Operario</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-
<i>Fuerza de venta</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-
<i>Administrativo</i>	10355	9753	10355	9889	106%	105%
<i>Auxiliar</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-
<i>Otros profesionales</i>	17339	17563	14127	15920	98%	89%
<i>Otros técnicos</i>	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Acoso laboral y sexual

Fynsa cuenta con políticas y procedimientos orientados a prevenir y gestionar situaciones de acoso laboral y sexual, promoviendo un ambiente de trabajo respetuoso y libre de violencia.

En este contexto, el Código de Ética y Conducta establece la prohibición expresa de participar, activa o pasivamente, en cualquier conducta de acoso sexual o discriminación, tanto al interior de la organización como en su relación con terceros. Asimismo, se establece que todas las decisiones relacionadas con la incorporación, desarrollo y desvinculación de personas deben basarse exclusivamente en criterios de mérito, sin aceptar ningún tipo de discriminación.

Adicionalmente, Fynsa dispone de un Protocolo de Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo, cuyo objetivo es fortalecer entornos laborales seguros, promover el buen trato y prevenir conductas que vulneren la dignidad de las personas. Este protocolo es aplicable a todos los trabajadores, incluyendo jefaturas, gerentes y directores, así como, cuando corresponda, a visitas, clientes y alumnos en práctica. Asimismo, contempla la identificación, evaluación y gestión de riesgos psicosociales, en línea con las obligaciones del empleador en materia de salud y seguridad laboral.

Por su parte, el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad prohíbe expresamente cualquier conducta de acoso sexual, entendida como requerimientos de carácter sexual no consentidos que puedan afectar la situación laboral de quien los recibe, estableciendo sanciones conforme a la normativa vigente.

Adicionalmente, Fynsa cuenta con programas de capacitación orientados a la prevención y gestión del acoso laboral y sexual, así como con canales de denuncia habilitados para la recepción y tratamiento de este tipo de situaciones.

Durante 2025, el 100% del personal fue capacitado en estas materias en el contexto de la promulgación de la Ley Karin, realizándose además instancias de reforzamiento dirigidas a los líderes de la organización hacia fines del año. En el mismo período, no se registraron denuncias por acoso laboral ni sexual.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Seguridad laboral

Fynsa cuenta con lineamientos en materia de seguridad laboral establecidos en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, los cuales se ajustan a la normativa vigente, en particular a la Ley N°16.744 sobre accidentes del trabajo y enfermedades profesionales y sus decretos complementarios.

En este marco, los trabajadores se encuentran sujetos tanto a las disposiciones legales como a las normas internas de la compañía, así como a las instrucciones emanadas del organismo administrador del seguro, de los Servicios de Salud, del Comité Paritario de Higiene y Seguridad y del Departamento de Prevención de Riesgos, cuando corresponda.

Estas disposiciones buscan resguardar la salud y seguridad de los trabajadores, promoviendo condiciones adecuadas en el lugar de trabajo y el cumplimiento de las medidas preventivas definidas por la organización y la normativa aplicable.

Durante 2025, la Administradora registró una tasa de accidentabilidad de 0%, una tasa de fatalidad de 0% y una tasa de enfermedades profesionales de 0%. Asimismo, no se registraron días perdidos por accidentes del trabajo.

Permiso postnatal

Fynsa AGF no cuenta con una política de periodo de descanso superior al legalmente vigente para el nacimiento o cuidado personal de un menor de edad en un proceso de solicitud de adopción.

Durante el año 2025, 1 de 8 trabajadoras elegibles hizo uso del descanso maternal postnatal, lo que equivale al 12,5% de dicho grupo. En el caso de los trabajadores, ninguno hizo uso del permiso postnatal parental (0%), mientras que 1 de 25 trabajadores elegibles accedió al permiso postnatal paternal, equivalente al 4% de ese grupo.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Capacitaciones

Fynsa Administradora General de Fondos cuenta con políticas de capacitación orientadas al desarrollo de sus colaboradores, aunque no dispone de un presupuesto específico asignado a este fin. Durante 2025, el 100% del personal participó en instancias de formación, las cuales abordaron principalmente materias de contingencia legal y normativa vigente.

N° total de personal capacitado	33	
N° total de dotación	33	
Promedio anual de horas de capacitación	Hombres	Mujeres
<i>Alta gerencia</i>	10	8
<i>Gerencia</i>	9	N/A
<i>Jefatura</i>	N/A	8
<i>Operario</i>	N/A	N/A
<i>Fuerza de venta</i>	N/A	N/A
<i>Administrativo</i>	6	6
<i>Auxiliar</i>	N/A	N/A
<i>Otros profesionales</i>	6	7
<i>Otros técnicos</i>	N/A	N/A

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Beneficios

Fynsa cuenta con una Política de Beneficios, disponible a través de su Intranet, la cual es aplicable a la totalidad de sus trabajadores con contrato indefinido. Esta política contempla diversos beneficios orientados tanto a apoyo económico como al bienestar y equilibrio entre la vida laboral y personal.

Entre los beneficios disponibles se incluyen aguinaldos de fiestas patrias y navidad, bonos de escolaridad, días libres en cumpleaños y salidas anticipadas en jornadas previas a feriados. Asimismo, la empresa dispone de un seguro complementario de salud y dental, que cubre un porcentaje de los gastos médicos y dentales del trabajador, junto con un seguro catastrófico de UF 2.000 y un seguro de vida por muerte natural con cobertura de 500 UF, cuya prima es financiada íntegramente por Fynsa.

Por otra parte, durante el año 2025 se realizaron las gestiones para la afiliación de los trabajadores a la Caja de Compensación Los Andes, beneficio que comenzará a regir a partir de 2026.

Adicionalmente, se contemplan otros beneficios como subsidios por días de licencia, préstamos internos, descuentos en comisiones por operaciones en Fynsa y convenios con distintos comercios, disponibles a través de la plataforma de gestión de personas Buk.

A través de estas iniciativas, Fynsa busca contribuir a la calidad de vida de sus colaboradores, promoviendo su compromiso y permanencia en la organización.

Política de subcontratación

A la fecha, Fynsa Administradora General de Fondos S.A. no contempla la subcontratación de personal en el desarrollo de sus actividades, por lo que no ha requerido la implementación de una política formal en esta materia. No obstante, la Administradora se mantiene atenta a la evolución de sus necesidades operativas y a las mejores prácticas de la industria.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

6

Modelo de Negocios

Sector industrial

Fynsa Administradora General de Fondos S.A. desarrolla su negocio en la industria de administración de fondos de inversión, regulada principalmente por la Ley N°20.712 sobre Administración de Fondos de Terceros y Carteras Individuales y la Ley N°18.045 de Mercado de Valores. Su operación es supervisada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), así como por otras normativas aplicables, y en materias de prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, por la Unidad de Análisis Financiero (UAF).

Fondos de inversión

Los fondos de inversión son vehículos financieros que integran aportes de personas naturales y jurídicas para invertir en diversos activos permitidos por la ley, bajo un enfoque fiduciario orientado a resguardar los intereses de los aportantes. Por esta labor, la Administradora percibe una remuneración proporcional a los montos invertidos en cada fondo.

Fondos de inversión públicos:

Las cuotas de estos fondos son valores de oferta pública registrados en el Registro de Valores de la CMF y en las Bolsas de Valores. Para su funcionamiento, se requiere al menos 50 partícipes, los que no pueden poseer más del 35% del patrimonio total del fondo, salvo que exista un aportante institucional, en cuyo caso no se establece un mínimo de partícipes ni máximo de patrimonio.

Fondos de Inversión Privados:

Estos fondos consisten en aportes privados de personas o entidades, que son administrados por Administradoras de Fondos o por Sociedades Anónimas Cerradas. No realizan oferta pública de valores y, por lo tanto, no están sujetos a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

[Perfil de la entidad](#)[Gobierno Corporativo](#)[Estrategia](#)[Personas](#)[Modelo de Negocios](#)[Gestión de proveedores](#)[Cumplimiento legal y normativo](#)[Hechos relevantes o esenciales](#)[Informes Financieros](#)[Anexos](#)[Volver al inicio](#)

Sector industrial

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la industria de fondos de inversión públicos alcanzó los **US\$40.699 millones en activos administrados**, superando por primera vez los US\$40 mil millones, según el catastro trimestral de la Asociación Chilena de Administradores de Fondos de Inversión (ACAFI). Esto representa un **crecimiento de 14,6%** en dólares respecto al cierre de 2024.

57

Administradoras de fondos registraba la industria al cierre de 2025, de acuerdo a la CMF.

965

Fondos fiscalizados se registran según datos de la CMF, entre fondos de inversión rescatables y no rescatables vigentes.

[Perfil de la entidad](#)[Gobierno Corporativo](#)[Estrategia](#)[Personas](#)[Modelo de Negocios](#)[Gestión de proveedores](#)[Cumplimiento legal y normativo](#)[Hechos relevantes o esenciales](#)[Informes Financieros](#)[Anexos](#)[Volver al inicio](#)

Sector Industrial

Grupos de interés para la industria

Los principales grupos de interés del sector financiero incluyen, en primer lugar, a los inversionistas y clientes, quienes demandan seguridad, rentabilidad y transparencia en la gestión de sus recursos. Asimismo, destacan los reguladores y autoridades, como la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y otros organismos supervisores, encargados de resguardar la estabilidad del sistema y el cumplimiento normativo. También forman parte relevante los intermediarios y participantes del mercado —tales como bancos, corredoras, administradoras y otros actores financieros—, junto con proveedores de servicios especializados, como auditores, asesores legales y tecnológicos. Adicionalmente, se consideran los colaboradores de las distintas entidades, las asociaciones gremiales que promueven el desarrollo de la industria y, en un sentido más amplio, la comunidad y la economía en general, dado el rol que cumple el sistema financiero en el crecimiento, la asignación eficiente de recursos y la generación de valor.

Marco legal

El marco regulatorio que rige la industria es amplio y exige altos estándares de cumplimiento. Entre las principales normas se encuentran las siguientes:

- Ley N° 20.712, sobre Administración de Fondos de Terceros y Carteras Individuales.
- Decreto Supremo N° 129, Reglamento sobre Administración de Fondos de Terceros y Carteras Individuales.
- Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas.
- Decreto Supremo N° 702, Reglamento sobre Sociedades Anónimas.
- Ley N° 21.595, sobre Delitos Económicos, que refuerza obligaciones del Modelo de Prevención del Delito (MPD) para entidades financieras.

- Norma de Carácter General N° 30, de la Comisión para el Mercado Financiero, sobre información periódica y obligaciones de reporte.
- Norma de Carácter General N° 365, que establece contenidos mínimos de Reglamentos Internos y procedimientos de depósito y modificación.
- Norma de Carácter General N° 431, junto con los Oficios Circulares N° 1997 y 1998, que imparten instrucciones sobre la presentación de información financiera IFRS para Fondos Mutuos y Fondos de Inversión.
- Norma de Carácter General N° 461, que fija los contenidos mínimos de Memorias Anuales en materias ESG, gobierno corporativo y gestión de riesgos.
- Norma de Carácter General N° 507 (vigente desde febrero 2025), que introduce un nuevo marco integral de Gobernanza, Gestión de Riesgos, Continuidad Operativa y Ciberseguridad, elevando los estándares exigidos a las AGF.
- Norma de Carácter General N° 510 (febrero 2025), que regula la gestión de proveedores y servicios externalizados considerados críticos para la operación.

Los Fondos de Inversión Privados se regirán exclusivamente por las disposiciones contenidas en sus Reglamentos Internos y por las normas del capítulo V de la Ley 20.712, y los artículos 57 y 80 de la misma.

Afiliación a Gremios

Fynsa participa activamente en la industria como miembro de la Asociación Chilena de Fondos de Inversión (ACAFI) y de la Asociación Chilena de Venture Capital (ACVC), contribuyendo al desarrollo del sector y manteniéndose actualizada en tendencias y cambios regulatorios.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Negocios

Con más de 10 años de experiencia en el mercado de fondos alternativos, trabajamos mediante 4 verticales de negocio:

Deuda Privada, Inmobiliarios, Infraestructura, y Financieros.

Fynsa cuenta con un track record de

+ 30

fondos alternativos en Chile y otros países de la región.

+ MMUS \$447

de activos bajo administración
(31/12/2025)

Deuda Privada

+USD 70 mm

en activos bajo administración

Fynsa Renta Fija Privada II

Fynsa Deuda Inmobiliaria II

Fynsa Renta Fija Privada Perú

Fynsa Deuda Privada USA

Fynsa Migrante

Fynsa Galgo II

Fynsa Deuda Inmobiliaria

Fynsa Deuda Inmobiliaria III

Fynsa Deuda Privada

Inmobiliarios

+USD 103 mm

en activos bajo administración

Fynsa Renta Inmobiliaria I

Fynsa Desarrollo Inmobiliario III

Fynsa Desarrollo Inmobiliario I

Fynsa Desarrollo Inmobiliario IV

Fynsa Desarrollo Inmobiliario II

Plataforma Fynsa UPPER

Fynsa Desarrollo Inmobiliario V

Infraestructura

+USD 20 mm

en activos bajo administración

Fynsa Energía

Fynsa Rockville

Financieros

+USD 180 mm

en activos bajo administración

Fynsa UF 2025

Fynsa UF 2024

Fynsa Total Return

Fynsa Deuda Chile

Fynsa Deuda Táctica

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Negocios

Canales de venta y distribución

Para el desarrollo del negocio de la Administradora, contamos con múltiples acercamientos a nuestro público objetivo.

Asesorías Financieras:

A través de un método de distribución directa, nuestros equipos venden directamente a los inversionistas nuestros fondos, gestionando de forma personalizada las inversiones, ya sea a través de reuniones presenciales, llamadas telefónicas o videollamadas.

Distribución a través de terceros.

Para ampliar la llegada a nuestros clientes, la administradora cuenta con alianzas con contrapartes que actúan como intermediarios y venden nuestros fondos a sus propios clientes.

Eventos y webinars

En estos encuentros, Fynsa da a conocer sus productos directamente a inversionistas calificados, proporcionando información de los fondos a potenciales nuevos inversores, sobre todo en el ámbito institucional.

Contenido educativo

Las redes sociales hoy facilitan el conocimiento y el proceso de toma de decisiones de inversión, por lo que enfocamos nuestro contenido de redes sociales en material educativo y contingente, generando tráfico hacia nuestra página web y nuestros canales de comunicación.

Proveedores y clientes

En el periodo 2025, ningún proveedor alcanza una participación individual superior al 10% del total de las compras realizadas para el suministro de bienes y servicios.

Asimismo, existe un cliente que concentra en forma individual al menos el 10% de los ingresos de la sociedad durante el año 2025, el que actúa a nombre de terceros, y, por tanto, no implica mayor riesgo para la salud financiera de la Administradora.

Propiedades e instalaciones

Fynsa Administradora General de Fondos S.A. desarrolla sus actividades en oficinas ubicadas en Isidora Goyenechea 3477, piso 11, comuna de Las Condes, Santiago. Dichas dependencias son arrendadas a Finanzas y Negocios S.A. Corredores de Bolsa, entidad relacionada, la cual mantiene un contrato de subarrendamiento por los pisos 3 y 11 del edificio donde opera la Sociedad.

La Administradora no cuenta con propiedades adicionales destinadas a la realización de sus actividades, concentrando su operación en las oficinas antes señaladas. Asimismo, Fynsa AGF no posee empresas filiales, ni mantiene inversiones en otras sociedades que representen más del 20% del activo total de ella.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

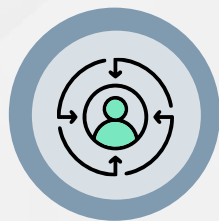
Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Grupos de interés

La Administradora reconoce a sus grupos de interés como actores clave en la generación de valor sostenible y en el desarrollo de su estrategia de largo plazo. En este contexto, se identifican los siguientes grupos prioritarios:



Cientes (Aportantes)

Constituyen el eje central del modelo de negocio. La Administradora busca generar relaciones de largo plazo basadas en confianza, desempeño y transparencia. La comprensión de sus necesidades orienta el diseño de productos y soluciones de inversión, contribuyendo a la estabilidad de ingresos y al posicionamiento reputacional.



Proveedores

Son aliados estratégicos para la continuidad operativa. La Administradora promueve relaciones basadas en la calidad, eficiencia y cumplimiento, resguardando estándares adecuados en la cadena de valor.



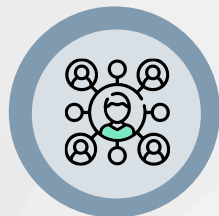
Estado y Reguladores

Cumplen un rol fundamental en la supervisión y fortalecimiento del mercado financiero. La Administradora mantiene una relación activa y de cumplimiento con las autoridades, promoviendo altos estándares regulatorios, gestión de riesgos y transparencia.



Colaboradores

Representan un pilar fundamental para la ejecución de la estrategia. La Administradora impulsa el desarrollo profesional, el bienestar y la cultura organizacional, con el objetivo de contar con equipos comprometidos, alineados y de alto desempeño.



Comunidad

La interacción con el entorno social es parte integral del enfoque de sostenibilidad. A través de distintas iniciativas, la Administradora busca contribuir al desarrollo local y generar impactos positivos en el mediano y largo plazo.



Directorio y Accionistas

Tienen un rol central en la definición estratégica y en la supervisión del desempeño. Su foco está en la generación de valor sostenible, el crecimiento de la Administradora y la adecuada gestión de riesgos en el largo plazo.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

7

Gestión de Proveedores

Pago a proveedores

Fynsa cuenta con una Política de Proveedores que establece lineamientos para la gestión y relación con estos, incluyendo la identificación de proveedores críticos, los cuales son sujetos a procesos de evaluación y control más exhaustivos.

En materia de pagos, la Administradora mantiene políticas orientadas a cumplir con plazos de pago de hasta 30 días, tanto para proveedores nacionales como extranjeros. Asimismo, no existen acuerdos inscritos en el registro de acuerdos con plazo excepcional de pago que mantiene el Ministerio de Economía.

	A 30 días		31 a 60 días		Más de 60 días	
	Nacional	Internacional	Nacional	Internacional	Nacional	Internacional
Número de facturas pagadas	430	29	8	0	0	1
Monto Total (CLP)	\$598.939.442	\$95.906.798	\$5.406.638	\$0	0	\$56.520
Monto total intereses por mora en pago de facturas (CLP)	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Número de proveedores	70	5	7	0	0	1

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Evaluación de proveedores

Fynsa cuenta con una Política de Proveedores que establece lineamientos para la evaluación y seguimiento de estos. En el caso de proveedores que prestan servicios de manera regular, ya sea bajo contrato o acuerdo de servicio, se realiza una evaluación periódica de sus prestaciones. La frecuencia de este seguimiento depende del tipo de proveedor: para aquellos definidos como críticos, la evaluación se efectúa de forma bianual, mientras que para otros proveedores se realiza al momento de la contratación, pudiendo definirse evaluaciones adicionales según criterio del área de Administración, las que quedan debidamente registradas.

El proceso de evaluación es liderado por el área de Administración, que define indicadores de desempeño (KPI) acordes a la naturaleza y duración del contrato. En caso de detectarse oportunidades de mejora, se busca trabajar conjuntamente con el proveedor para fortalecer la relación y asegurar un adecuado nivel de servicio en el tiempo.

Adicionalmente, la Administradora cuenta con procedimientos para conocer la calidad del sistema de gestión de riesgos de sus proveedores, así como otros aspectos relacionados con su funcionamiento y cumplimiento. En el proceso de selección de nuevos proveedores, se consideran criterios como calidad de los productos o servicios, precios, experiencia, capacidad financiera, cumplimiento normativo y otros antecedentes relevantes.

Asimismo, se realiza una debida diligencia previa a la contratación, que incluye la revisión de aspectos éticos, legales y financieros mediante un cuestionario que debe ser completado por el proveedor. Este análisis considera, entre otros elementos, la información histórica, la estructura de propiedad, los riesgos financieros y reputacionales, así como eventuales contingencias legales.

Si bien se valoran atributos asociados a la responsabilidad social y ambiental — incluyendo certificaciones como ISO 14001 o ISO 26000—, la Administradora no cuenta actualmente con criterios formales de sostenibilidad para la evaluación de proveedores, tanto a nivel nacional como internacional. No obstante, estos aspectos pueden ser considerados de manera complementaria en el proceso de selección, en función de las características del servicio requerido.

[Perfil de la entidad](#)[Gobierno Corporativo](#)[Estrategia](#)[Personas](#)[Modelo de Negocios](#)[Gestión de proveedores](#)[Cumplimiento legal y normativo](#)[Hechos relevantes o esenciales](#)[Informes Financieros](#)[Anexos](#)[Volver al inicio](#)

8

Cumplimiento legal y normativo

Cumplimiento

En relación a nuestros clientes

Fynsa Administradora General de Fondos S.A. cuenta con un sitio web corporativo que pone a disposición del público información relevante conforme a la normativa vigente para la industria de fondos de inversión. En este se presenta información de sus fondos públicos, incluyendo estados financieros, reglamentos internos y sus modificaciones, actas de asambleas de aportantes, folletos y factsheets de sus distintas series. Asimismo, se dispone de información legal de la Administradora, como estatutos sociales, estados financieros trimestrales y anuales —estos últimos con informe de auditoría externa—, la memoria anual y los distintos manuales y reglamentos que rigen su funcionamiento.

En cumplimiento de la Norma de Carácter General N°504, las recomendaciones de inversión de la Administradora se elaboran sobre la base de análisis fundamental, cuantitativo y técnico, considerando variables económicas, de industria, liquidez, flujos de inversión y valorizaciones, utilizando información de carácter público. Dichos análisis son preparados por personal con acreditación vigente ante la CMV, sin conflictos de interés respecto de las recomendaciones emitidas.

A través de estos mecanismos, la Administradora busca entregar a sus clientes información clara, oportuna, veraz y de fácil acceso respecto de sus servicios.

Por otra parte, Fynsa Administradora General de Fondos S.A. no cuenta con procedimientos específicos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios en el marco de la Ley N°19.496 sobre protección de los derechos de los consumidores, lo que se explica por su condición de entidad regulada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Este organismo dispone de canales formales a través de los cuales los clientes o aportantes pueden canalizar reclamos y solicitudes, resguardando sus derechos conforme a la normativa vigente.

Durante el año 2025, la Administradora no registró incumplimientos regulatorios relacionados con los derechos de sus clientes.

En relación a nuestros trabajadores

A la fecha, Fynsa no cuenta con un procedimiento formal específico para prevenir y detectar incumplimientos regulatorios en materia de derechos de los trabajadores. No obstante, mantiene un monitoreo continuo a través de diversas actividades de control, prevención, detección, respuesta y seguimiento.

Asimismo, dispone de un canal de denuncias disponible en su sitio web (www.fynsa.com/contacto), a través del cual los colaboradores pueden reportar eventuales irregularidades o ilícitos. Estas denuncias son gestionadas con la debida diligencia por el Encargado de Prevención de Delitos.

Al cierre del año 2025, la Administradora no registra sanciones ejecutoriadas por incumplimientos relacionados con los derechos de los trabajadores, ni ha sido objeto de acciones de tutela laboral.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Cumplimiento

Medioambiental

A la fecha, la compañía no cuenta con un programa formal de cumplimiento específico en materia medioambiental, lo que se explica principalmente por la naturaleza de sus operaciones, que no implican actividades productivas o industriales con impacto ambiental directo.

No obstante, Fynsa se mantiene atenta al cumplimiento de la normativa aplicable y a la evolución de los estándares regulatorios en esta materia, considerando estos aspectos en la evaluación de sus inversiones cuando corresponde.

Al cierre de 2025, la Administradora no registra sanciones ejecutoriadas relacionadas con incumplimientos medioambientales.

Libre competencia

A la fecha, la Administradora no cuenta con procedimientos específicos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios en materia de libre competencia, lo que se explica por la naturaleza de sus actividades y el tamaño de su operación, en las que este riesgo se gestiona de manera integrada a través de sus políticas generales de cumplimiento, su Código de Ética y su Modelo de Prevención de Delitos.

No obstante, la Administradora promueve una conducta alineada con los principios de competencia leal y el cumplimiento normativo, manteniéndose atenta a la evolución de la regulación y a las mejores prácticas en la materia.

Al cierre de 2025, la Administradora no registra sanciones ejecutoriadas por incumplimientos relacionados con la libre competencia.

Otros

La Administradora cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios en el marco de la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas. Para estos efectos, dispone de un Manual del Modelo de Prevención de Delitos, el cual establece los lineamientos y controles necesarios para la identificación y gestión de riesgos asociados a dicha normativa y sus modificaciones.

Al cierre del año 2025, la Administradora no registra sanciones ejecutoriadas por incumplimientos a esta ley.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

9

Hechos Relevantes o Esenciales

9. Hechos Relevantes o Esenciales

Fecha	Detalle
09/01/2025	Inicia operaciones el Fondo de Inversión FYNSA Deuda Inmobiliaria III.
20/01/2025	Inicia operaciones el Fondo de Inversión FYNSA Pantheon PGPE.
30/04/2025	<p>Don Cristián Donoso Larraín presenta su renuncia al cargo de Gerente General de la Sociedad, con el fin de no encontrarse afecto a la incompatibilidad establecida en el inciso final del artículo 49 de la Ley N°18.046 para ser designado como director de la Administradora por el directorio de la Sociedad, conforme a lo indicado en los siguientes párrafos.</p> <p>Se celebró la junta ordinaria de accionistas de FYNSA Administradora General de Fondos S.A., en la cual se aprobó, entre otras materias, la renovación total del directorio, designándose como directores a los señores Luis Manuel Eguiguren Correa, Álvaro López Carreño, Vlamir Domic Cárdenas, Germán Tagle O’Ryan y Cristián Donoso Larraín.</p> <p>Asimismo, con igual fecha y a continuación de la junta ordinaria de accionistas, se celebró la sesión extraordinaria de directorio de la Sociedad, en la que se designó como Presidente del directorio y de la misma a don Cristián Donoso Larraín y se designó a don Andrei Kriukov Spodine como el nuevo Gerente General de la administradora.</p>
02/07/2025	Inicia operaciones el Fondo de Inversión Albion Portafolio One.
31/10/2025	La sociedad ha repartido dividendos provisorios por M\$300.000.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

9. Hechos Relevantes o Esenciales

Hechos esenciales anteriores al 2025 que hayan tenido durante el ejercicio influencia importante o efecto en el desenvolvimiento de los negocios de la entidad, en sus estados financieros, en sus valores o en la oferta de ellos, o puedan tenerlo en los ejercicios futuros.

Fecha	Detalle
02/02/2024	Inicia sus operaciones el Fondo de Inversión Fynsa Monarch Capital Partners VI.
05/04/2024	Inicia sus operaciones el Fondo de Inversión Fynsa UF 2025.
25/04/2024	Inicia sus operaciones el Fondo de Inversión Fynsa Galgo II.
30/04/2024	Se procedió a la renovación total del Directorio, designándose como directores a los señores Luis Manuel Eguiguren Correa, Juan Eduardo Biehl Lundberg, Álvaro López Carreño, Vlamir Domic Cárdenas y, Germán Tagle O’Ryan.
27/08/2024	Inicia sus operaciones el Fondo de Inversión Fynsa Deuda Táctica.
14/11/2024	Juan Eduardo Biehl Lundberg comunicó su decisión de renunciar al cargo de director de Fynsa Administradora General de Fondos S.A., con efectos a partir de esta misma fecha.
31/12/2024	La sociedad ha repartido dividendos por M\$250.000, los que corresponden a dividendos definitivos del ejercicio 2023.

Comentarios de accionistas

Para el periodo 2025, no se recibieron comentarios ni proposiciones de los accionistas ni en relación con la marcha de los negocios sociales.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Cumplimiento legal y normativo

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

10

Informes Financieros

Informes Financieros

Contenido

- Dictamen de Auditores Independientes
- Estados de situación financiera
- Estados de resultados integrales
- Estados de cambios en el patrimonio
- Estados de flujos de efectivo

Los EEFF de Fynsa Administradora General de Fondos están disponibles en el sitio en Internet de la Comisión para el Mercado Financiero y en Fynsa, a través de los siguientes enlaces:

CMF:
<https://www.cmfchile.cl/institucional/mercados/entidad.php?mercado=V&rut=76071197&grupo=&tipoentidad=RGAGF&row=AAAWy2ACTAAABzUAAD&vig=VI&control=svs&pestanía=3>

Fynsa:
<https://www.fynsa.com/wp-content/uploads/2026/04/DEF-2026-EF-Fynsa-AGF-Aud25-CLIENTE-Firmada.pdf>



Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores
 Fynsa Administradora General de Fondos S.A.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fynsa Administradora General de Fondos S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales. En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Fynsa Administradora General de Fondos S.A. al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de Fynsa Administradora General de Fondos S.A. de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)] y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Fynsa Administradora General de Fondos S.A. de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar a Fynsa Administradora General de Fondos S.A. o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Fynsa Administradora General de Fondos S.A.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Santiago
 Av. Presidente Ríosco 5685,
 piso 15, Las Condes



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Fynsa Administradora General de Fondos S.A.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Fynsa Administradora General de Fondos S.A. para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Fynsa Administradora General de Fondos S.A. deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes
o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Informes Financieros

Estado de Situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

ACTIVOS	Nota	31.12.2025	31.12.2024
		MS	MS
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	43.356	10.551
Otros activos financieros corrientes	8	1.331.668	496.352
Activos por impuestos corrientes	9	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	10	91.287	349.213
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11	-	-
Otros activos no financieros corrientes	13	-	-
Total Activo Corriente		1.466.311	856.116
ACTIVO NO CORRIENTE			
Activos por impuestos diferidos	12	102.206	58.330
Propiedades, plantas y equipos	14	2.709	3.766
Total Activo no Corriente		104.915	62.096
TOTAL ACTIVOS		1.571.226	918.212

PASIVOS Y PATRIMONIO		31.12.2025	31.12.2024
		MS	MS
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	65.717	78.446
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	16	-	-
Provisiones por beneficios a empleados	17	369.205	206.889
Pasivos por impuestos corrientes	18	192.268	28.205
Otras provisiones	19	9.336	9.147
Total Pasivo Corriente		636.526	322.687
PATRIMONIO			
Capital		300.000	300.000
Otras reservas		664	664
Resultados acumulados		934.036	544.861
Dividendos o participaciones		(300.000)	(250.000)
Total patrimonio	20	934.700	595.525
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		1.571.226	918.212

Informes Financieros

Estado de Resultados Integrales por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

ESTADO DE RESULTADO	Notas	01.01.2025	01.01.2024
		31.12.2025	31.12.2024
		MS	MS
RESULTADO DE LA EXPLOTACION			
Ingreso de actividades ordinarias	21	4.537.779	3.303.246
Gastos de administración	22	(3.699.421)	(3.162.934)
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales		838.358	140.312
Ingresos Financieros	23	46.647	29.408
Resultados por unidades de Reajuste		(20.947)	11.538
Resultado antes de impuesto a la renta		864.058	181.258
Gasto por Impuesto a las Ganancias	12	(224.883)	(62.720)
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		639.175	118.538
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL			
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		639.175	118.538
Ingresos (gastos) registrados con abono (cargo) a patrimonio			
Participación de otros resultados integrales de inversiones en sociedades		-	-
Total de ingresos (gastos) registrados con abono (cargo) a patrimonio		-	-
TOTAL RESULTADOS INTEGRALES RECONOCIDOS DEL EJERCICIO		639.175	118.538

Estados del Resultado Integral	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	MS	MS
Ganancia (pérdida)	639.175	118.538
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	-
Diferencias de cambio por conversión	-	-
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	-
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación, activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	-	-
Coberturas del flujo de efectivo	-	-
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) de inversiones en instrumentos de patrimonio	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	-
Suma impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	639.175	118.538
Resultado integral atribuible a:	-	-
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	639.175	118.538
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	639.175	118.538

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Informes Financieros

Estado de Cambios en el Patrimonio para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Al 31 de diciembre de 2025

	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Dividendos	Total
Saldo inicio (+ ó -)	300.000	664	294.861	-	595.525
Cambios contables (+ ó -)	-	-	-	-	-
	300.000	664	294.861	-	595.525
Aumentos de Capital (+)	-	-	-	-	-
Repartos de patrimonio (-)	-	-	-	-	-
Repartos de dividendos (-)	-	-	-	(300.000)	(300.000)
Resultados integrales del ejercicio:	-	-	639.175	-	639.175
▪ Resultado del Ejercicio (+ ó -)	-	-	-	-	-
▪ Otros resultados integrales (+ ó -)	-	-	-	-	-
Otros movimientos (+ ó -)	-	-	-	-	-
Totales (+ ó -)	300.000	664	934.036	(300.000)	934.700

Al 31 de diciembre de 2024

	Capital	Otras Reservas	Resultados Acumulados	Dividendos Provisorios	Total
Saldo inicio (+ ó -)	300.000	664	426.323	-	726.987
Cambios contables (+ ó -)	-	-	-	-	-
Subtotal (+ ó -)	300.000	664	426.323	-	726.987
Aumentos de Capital (+)	-	-	-	-	-
Repartos de patrimonio (-)	-	-	-	-	-
Repartos de dividendos (-)	-	-	-	(250.000)	(250.000)
Resultados integrales del ejercicio:	-	-	118.538	-	118.538
▪ Resultado del Ejercicio (+ ó -)	-	-	-	-	-
▪ Otros resultados integrales (+ ó -)	-	-	-	-	-
Otros movimientos (+ ó -)	-	-	-	-	-
Totales (+ ó -)	300.000	664	544.861	(250.000)	595.525

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

Informes Financieros

Estado de Flujo de Efectivo Directo para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
	MS	MS
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	5.549.441	3.776.595
Otros cobros por actividades de operación	-	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.112.486)	(1.393.756)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.395.708)	(1.455.763)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(742.867)	(595.278)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	1.298.380	331.798
Otras entradas (salidas) de efectivo	(159.222)	(204.398)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.139.158	127.400
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Compras de Propiedades, Planta y Equipos	-	-
Inversiones netas por compra y venta e instrumentos (aportes y rescates)	(807.285)	(49.191)
Dividendos recibidos	-	-
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(807.285)	(49.191)
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Otras entradas (salidas) de efectivo.	-	-
Dividendos pagados	(300.000)	(250.000)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(300.000)	(250.000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	31.873	(171.791)
Efectos en la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	932	2.374
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	32.805	(169.417)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	10.551	179.968
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	43.356	10.551

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

Volver al inicio

11

Anexos

Garantías

Perfil de la entidad

Gobierno Corporativo

Estrategia

Personas

Modelo de Negocios

Gestión de proveedores

Indicadores

Hechos relevantes o esenciales

Informes Financieros

Anexos

[Volver al inicio](#)

SOCIEDAD ADMINISTRADORA			FONDO ADMINISTRADO					GARANTÍA CONSTITUIDA							
								Emisor de la Garantía		Vigencia Garantía		Representante de los beneficiarios de la Garantía			
Nombre	RUT	Tipo	Nombre	RUN	Tipo	N°Póliza / N°Boleta	Fecha de Constitución	Monto en UF	Nombre Emisor	RUT Emisor	Desde	Hasta	Nombre	RUT	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Deuda Inmobiliaria	77.414.832-9	Póliza de Seguro.	8723461	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Deuda Inmobiliaria II	77.643.303-9	Póliza de Seguro.	8723462	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Monarch Capital Partners VI	77.818.723-K	Póliza de Seguro.	8723463	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Desarrollo Inmobiliario III	77.535.562-K	Póliza de Seguro.	8723464	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Desarrollo Inmobiliario IV	77.663.033-0	Póliza de Seguro.	8723465	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	FYNSA Total Return Fondo de Inversión	77.078.238-4	Póliza de Seguro.	8723466	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Pomona Capital X	77.521.298-5	Póliza de Seguro.	8723467	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Galgo II	76.627.559-1	Póliza de Seguro.	8723468	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Deuda Inmobiliaria III	76.632.387-1	Póliza de Seguro.	8723470	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Pantheon PGPE	76.634.994-3	Póliza de Seguro.	8723469	08/01/2025	10.000	Seguros Generales Suramericana S.A.	99.017.000-2	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Renta Fija Privada II	77.023.339-9	Póliza de Seguro.	36147	08/01/2025	10.000	Cesce Chile Aseguradora S.A.	76.015.592-6	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Renta Fija Privada Perú	76.905.339-5	Póliza de Seguro.	36149	08/01/2025	10.000	Cesce Chile Aseguradora S.A.	76.015.592-6	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Venture Capital I	77.510.224-1	Póliza de Seguro.	36146	08/01/2025	10.000	Cesce Chile Aseguradora S.A.	76.015.592-6	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Deuda Táctica	76.630.132-0	Póliza de Seguro.	36148	08/01/2025	10.000	Cesce Chile Aseguradora S.A.	76.015.592-6	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Migrante	77.393.532-6	Póliza de Seguro.	3012025204904	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Energía	76.558.412-4	Póliza de Seguro.	3012025204907	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión Rockville Solar Energy	77.270.969-2	Póliza de Seguro.	3012025204909	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Renta Inmobiliaria I	76.267.492-0	Póliza de Seguro.	3012025204910	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Desarrollo Inmobiliario I	76.545.655-K	Póliza de Seguro.	3012025204915	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Desarrollo Inmobiliario II	76.899.657-1	Póliza de Seguro.	3012025204946	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA UPPER Renta Residencial US I	77.389.383-7	Póliza de Seguro.	3012025204911	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Pantheon Global Co-Investment Opportunities V	77.687.778-6	Póliza de Seguro.	3012025204912	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Deuda Privada USA	77.521.297-7	Póliza de Seguro.	3012025204913	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA UF 2025	76.625.319-9	Póliza de Seguro.	3012025204914	09/01/2025	10.000	AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A.	76.363.534-1	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión FYNSA Deuda Chile	76.820.265-6	Póliza de Seguro.	225100400	09/01/2025	24.000	Compañía de Seguros de Crédito Continental S.A.	96.573.590-9	10/01/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	
FYNSA Administradora General de Fondos	7607197-7	FI	Fondo de Inversión Albion Portfolio One	Pendiente	Póliza de Seguro.	246831-00	13/05/2025	10.000	Contemporaria Compañía de Seguros Generales S.A.	76.981.875-8	13/05/2025	10/01/2026	Barco de Chile	97.004.000-5	

*A la fecha de emisión y aprobación de esta memoria, las garantías fueron actualizadas conforme a la normativa y se encuentran vigentes hasta enero 2027.

Índice de Contenidos NCG 30

Tema	Contenido	Capítulo	Página
2. Perfil de la Entidad	2.1 Misión, visión, propósito y valores	2	6
	2.2 Información histórica	2	8
	2.3 Propiedad	2	12
3. Gobierno corporativo	3.1 Marco de Gobernanza	3	15
	3.2 Directorio	3	18
	3.3 Comités del Directorio	3	21
	3.4 Ejecutivos principales	3	23
	3.5 Adherencia a códigos nacionales e internacionales	3	24
	3.6 Gestión de Riesgos	3	24
4. Estrategia	4.1 Horizontes de tiempo	4	28
	4.2 Objetivos estratégicos	4	28
	4.3 Planes de Inversión	4	28
5. Personas	5.1 Dotación de personal	5	31
	5.2 Formalidad laboral	5	32
	5.3 Adaptabilidad laboral	5	32
	5.4 Equidad salarial	5	34
	5.5 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo	5	35
	5.6 Seguridad laboral	5	36
	5.7 Permiso postnatal	5	36
	5.8 Capacitación y beneficios	5	38-39
	5.9 Políticas de Subcontratación	5	38
6. Modelo de negocios	6.1 Sector industrial	6	40
	6.2 Negocios	6	43
	6.3 Grupos de Interés	6	45
	6.4 Propiedades e instalaciones	6	44
	6.5 Subsidiarias asociadas e inversiones en otras sociedades	6	44

Tema	Contenido	Capítulo	Página
7. Gestión de proveedores	7.1 Pago a proveedores	7	47
	7.2 Evaluación de proveedores	7	48
8. Cumplimiento legal y normativo	8.1 En relación con clientes	8	50
	8.2 En relación con sus trabajadores	8	50
	8.3 Medioambiental	8	51
	8.4 Libre Competencia	8	51
	8.5 Otros	8	51
9. Sostenibilidad	La Administradora no ha estructurado la presente memoria en un capítulo separado de sostenibilidad. No obstante, reporta materias relacionadas en forma transversal, en particular en las secciones de gobernanza, gestión de riesgos, personas, proveedores y criterios ASG.		
10. Hechos relevantes o esenciales		9	53
11. Comentarios de accionistas y del Comité de Directores		9	54
12. Informes financieros		10	56
13. Anexo		11	62

Declaración de responsabilidad.

En sesión de Directorio celebrada con fecha 14 de abril de 2026, los individualizados se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la presente memoria de Fynsa Administradora General de Fondos S.A., referida al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

Andrei Kriukov Spodine

Gerente General Fynsa Administradora
General de Fondos
Rut: 10.316.340-4

fynsa

fynsa@fynsa.cl

www.fynsa.com



Isidora Goyenechea 3477, Piso 11
Las Condes, Santiago, Chile



Av. Circunvalación del Club Golf Los Incas 154, Oficina
502, Edificio Capital Golf, Santiago de Surco, Lima, Perú



800 Brickell Ave. Ste. 1111
Miami, FL 33131



Montañas Calizas 465, Lomas de Chapultepec,
Miguel Hidalgo, 11000, Ciudad de México